

УДК 658.5:631.1:005.21:004.9:502.131.1
DOI 10.15673/fie.v17i3.3286

Седіков Д.В.

Ph.D., старший викладач
кафедра економічної теорії та фінансово-економічної безпеки
E-mail: sedikov94@ukr.net
ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-7706-2881>

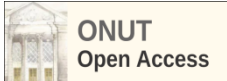
Желяскова О.В.

здобувачка 2 курсу СВО «Магістр»
кафедра менеджменту та логістики
Одеський національний технологічний університет
вул. Канатна 112, м. Одеса, Україна, 65039
E-mail: kostovalenocka@gmail.com
ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-8068-7667>

ЛОГІСТИЧНО-ІНФОРМАЦІЙНІ ДЕТЕРМІНАНТИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ ПІДПРИЄМСТВ ЗЕРНОВОЇ СФЕРИ

Дослідження присвячено визначенню логістично-інформаційних детермінант стратегічного управління сталим розвитком підприємств зернової сфери України. Обґрунтовано, що цифровізація логістичних процесів і впровадження ERP- та SCM-систем підвищують ефективність управління, скорочують витрати та зміцнюють конкурентоспроможність. Проаналізовано вплив воєнних викликів на інфраструктуру, обсяги експорту й логістичні витрати. Виявлено нерівномірність просторового розміщення елеваторних потужностей і недостатній рівень цифрової інтеграції підприємств. Запропоновано напрями підвищення резильєнтності галузі на основі використання великих даних, прогнозовано аналітики та мультимодальних логістичних рішень у системі післявоєнного відновлення аграрного сектору.

Ключові слова: логістика, інформаційні детермінанти, стратегічне управління, сталий розвиток, зерновий сектор, цифровізація, ERP-системи, SCM-системи, резильєнтність, післявоєнна відбудова.



This work is licensed under a [Creative Commons Attribution 4.0 International License](http://creativecommons.org/licenses/by/4.0/)

Постановка проблеми та її зв'язок з важливими науковими та практичними завданнями. Зерновий сектор України виступає одним із базових елементів національної економіки, що формує значну частку експортного потенціалу держави та забезпечує продовольчу безпеку на глобальному рівні. В умовах структурних трансформацій, зумовлених глобалізаційними процесами, воєнними викликами та динамічною світових аграрних ринків, питання стратегічного управління підприємствами набувають особливої ваги. Необхідність поєднання довгострокових економічних орієнтирів із вимогами екологічної безпеки та соціальної відповідальності актуалізує дослідження детермінант, що формують сталий розвиток підприємств. Ключовими детермінантами є логістичні та інформаційні фактори. Логістичний компонент визначає ефективність руху товарних потоків, стабільність ланцюгів постачання та адаптивність інфраструктури до кризових змін. Інформаційна складова забезпечує якість управлінських рішень, інтеграцію підприємств у цифровий простір та їхню здатність до прогнозування і моделювання розвитку в умовах невизначеності. Унаслідок воєнних дій значна частина

зернової інфраструктури, зокрема склади та елеватори, була знищена або пошкоджена. У вересні 2024 р. ракетні удари по порту Південний в Одеській області призвели до руйнування зернових складів, що ускладнило експорт зерна до Азії та Африки. За даними Міністерства економіки України, у 2025 р. очікується збільшення посівних площ під озимою пшеницею до 5,2 млн га, що на 9 % більше порівняно з попереднім прогнозом [14].

Незважаючи на зростаючу роль інформаційних технологій у сфері агробізнесу, рівень їх впровадження в управлінські процеси підприємств зернового сектору залишається низьким. Сучасні наукові підходи до дослідження логістичних та інформаційних детермінант у системах стратегічного управління зерновим сектором є фрагментарними. Відсутні комплексні моделі, які б інтегрували ці аспекти з урахуванням специфіки аграрного бізнесу та умов воєнного часу. Враховуючи вищезазначені проблеми, необхідно провести комплексне дослідження логістично-інформаційних детермінант стратегічного управління сталим розвитком підприємств зернового сектору. Це дозволить розробити ефективні стратегії, здатні за-

безпечити стійкість та конкурентоспроможність підприємств у умовах сучасних викликів.

Аналіз останніх публікацій по проблемі.

Проведений аналіз сучасних наукових джерел дозволяє виокремити низку ключових напрямів досліджень, які стосуються логістично-інформаційних детермінант стратегічного управління сталим розвитком підприємств зернового сектору. Зокрема, Захарчук О., Нечитайло В., Навроцький Я., Коваленко А. [1], досліджують сучасні тенденції зернової логістики в Україні, зокрема вплив війни на інфраструктуру та необхідність її відновлення. Пропонують алгоритм дій для розвитку аграрної інфраструктури під час та після війни. Філюк Г. [2], аналізує труднощі, пов'язані з заміною інших видів транспорту та виходів для експорту зерна в умовах війни, а також необхідність пошуку альтернативних маршрутів та методів транспортування для забезпечення стабільного постачання. Вплив логістичної інфраструктури на конкурентоспроможність аграрних підприємств досліджує Щербак Д. [3], наголошують на важливості ефективної організації процесів транспортування, зберігання, перевалки та експортного оформлення для зміцнення позицій українських експортерів на світовому ринку. Мильничук Т. [4], аналізує стратегії адаптації ланцюгів постачання зерна в умовах війни, зокрема труднощі, пов'язані з заміною інших видів транспорту та виходів для експорту зерна, а також необхідність пошуку альтернативних маршрутів та методів транспортування для забезпечення стабільного постачання.

Porter M., Heppelmann J. [5] у статті «How Smart, Connected Products Are Transforming Competition» розглядають вплив інтелектуальних та підключених продуктів на конкуренцію, зокрема в аграрному секторі, де інформаційні технології стають ключовими для стратегічного управління. Самойленко Д. [6] аналізує вплив цифрових технологій на аграрні підприємства, зокрема на їх стратегічне управління та сталий розвиток. Christopher M. у книзі «Logistics & Supply Chain Management» [7] розглядає інтеграцію інформаційних технологій у логістичні та ланцюги постачання, підкреслюючи важливість цифровізації для ефективного управління. Бондаренко В.,

Музиченко А. [8] досліджують роль інформаційно-аналітичних платформ у стратегічному управлінні аграрними підприємствами в умовах цифровізації, Kamble S., Gunasekaran A., Gawankar S. [9] розглядають роль великих даних та аналітики в досягненні сталого розвитку аграрних ланцюгів постачання.

Формулювання цілей дослідження. Метою дослідження є теоретико-методологічне обґрунтування та практичне визначення логістично-інформаційних детермінант стратегічного управління сталим розвитком підприємств зернової сфери України.

Виклад основних результатів та їх обґрунтування. Згідно з даними Державної служби статистики України, у 2024 р. обсяг перевезення зерна залізничним транспортом склав 25 млн тонн, що на 15% менше, ніж у 2020 році [15]. Основними причинами скорочення є пошкодження інфраструктури унаслідок військових дій, обмежене фінансування відновлення та дефіцит техніки. Аналіз залізничних маршрутів свідчить, що альтернативні шляхи експорту через західні кордони збільшили витрати на транспортування на 18-22 %, що негативно впливає на конкурентоспроможність українського зерна на світовому ринку. Водночас окремі логістичні компанії почали впроваджувати системи моніторингу руху вагонів та автоматизоване планування маршрутів, що дозволяє оптимізувати терміни доставки та зменшити простій. Внаслідок блокади портів Чорного моря та руйнування інфраструктури обсяги експорту через альтернативні маршрути знизилися на приблизно 40 %, що призвело до збільшення вартості доставки на 20–25 % і часткової втрати конкурентних переваг на зовнішніх ринках [10-12]. «Наразі «український коридор» експорту зерна працює стабільно майже рік. Щомісячні обсяги перевезення зерна 2024-го року значно перевищують показники 2023 р. Тільки залізницею за 10 місяців 2024 р. перевезено 33,7 млн тонн зернових що на 38,9 % більше за аналогічний період попереднього. В тому числі перевезено на експорт 28,853 млн тонн (+64,3 % порівняно з 10 міс. 2023 р.)» [13] (див. табл. 1).

Таблиця 1

Обсяги перевезення зернових вантажів у всіх видах сполучення, тис. тонн [13]

Вид сполучення	2021 р.	2022 р.	2023 р.	10 міс. 2023 р.	10 міс. 2024 р.	«+», «-» до 10 міс. 2023 р.
Перевезено всього: у т. ч.	33666	28871	30580	24265	3370	9435
експорт	29260	22550	22728	17559	28853	11294
порти, у т. ч.	22668	10058	14324	10469	24555	14085
Одеса	21225	12749	13082	9391	23481	14090
Дунай	2	777	1241	1078	1073	-5
Інші порти	7441	1532	0	0	0	0
Прикордонні переходи	592	7492	8404	7089	4298	-2791
внутрішнє	3600	5758	7407	6378	4588	-1790
імпорт	216	88	27	23	11	-12
транзит	590	475	417	306	248	-58

Зростання транспортних ризиків та обмеження традиційних логістичних каналів змушують підприємства шукати альтернативні рішення. Для компенсації втрат підприємства використовують мультимодальні маршрути, залучаючи залізничні та автомобільні перевезення, скорочують час зберігання

шляхом застосування електронних систем управління складами та прогнозування термінів реалізації. Аналітичні моделі показують, що інтеграція цифрових платформ у ланцюги постачання дозволяє зменшити логістичні витрати на 15-18% та підвищити надійність доставки на 20% (див. табл. 2).

Таблиця 2

Вплив війни на логістичні витрати та терміни доставки [11]

Показник	До війни	Після блокади портів	З використанням альтернативних маршрутів
Вартість доставки (\$/т)	50	62	60–63
Час доставки (днів)	10	15	12–14
Надійність доставки (%)	95	80	85–88

У зв'язку з воєнними загрозами значна частина сільськогосподарських виробників прифронтових територій змушена переміщувати зерно на зберігання до центральних регіонів України. Такий крок дозволяє уникнути ризику втрати врожаю та дочекатися більш сприятливої кон'юнктури для реалізації продукції. Зміцнення курсу долара США до 41 грн/дол. спричинило підвищення середньої вартості зберігання зерна до 107 грн за тону на добу. Попри дію воєнного стану, зерновий бізнес адаптувався до нових умов, поступово відновлює пошкоджені об'єкти, нарощує існуючі потужності та будує нові комплекси навіть у прикордонних із противником областях [12, 13]. Протягом 2023–2024 рр. в Україні було введено в експлуатацію близько 1,9 млн тонн нових елеваторних потужностей, включно з перевалочними терміналами. Найбільший приріст зафіксовано у Хмельницькій області – 300 тис. тонн, Чернігівській та Полтавській – по 240 тис. тонн, Вінницькій – 230 тис. тонн, Волинській – 192 тис. тонн та

Тернопільській – 170 тис. тонн. У березні 2024 року сумарні елеваторні потужності країни становили близько 41,4 млн тонн. Водночас повністю забезпеченими необхідними зерносховищами залишаються лише окремі регіони – Полтавська, Закарпатська, Одеська та Миколаївська області [14, 15].

Наявні диспропорції у просторовому розподілі зерносховищ актуалізують проблему підвищення логістичної ефективності аграрних підприємств, потребуючи впровадження інноваційних підходів до управління потоками продукції, зокрема через використання інформаційно-аналітичних систем. Дослідження показують, що лише 30% аграрних підприємств в Україні використовують інформаційно-аналітичні платформи для управління логістичними процесами. Найпоширенішими є системи планування ресурсів підприємства (ERP) та програмне забезпечення для управління ланцюгами постачання (SCM) (див. табл. 3).

Таблиця 3

Використання інформаційно-аналітичних платформ у зерновій сфері України*

Тип платформи	Кількість підприємств, %	Ефект скорочення часу операцій, %	Зниження витрат, %
ERP (планування ресурсів)	20	10-12	8-10
SCM (ланцюги постачання)	15	12-15	10-13
Комбіновані рішення	5	15-18	12-15

*Джерело: побудовано автором на основі [10,11,12]

Впровадження цифрових технологій дає значний економічний ефект, скорочення часу на логістичні операції складає 12-15%, а витрати на транспортування та зберігання знизилися на 10-13%. Такі результати спостерігаються, зокрема, на підприємствах ТОВ СП «Нібулон», «Kernel», «Агропроспері», які інтегрували автоматизовані модулі для управління

рухом зерна, моніторингу складів і відстеження транспортування в реальному часі. Більшість малих і середніх елеваторів досі використовують фрагментарні або застарілі системи управління, що обмежує їх участь у міжнародних ланцюгах постачання та знижує рівень адаптивності в умовах воєнних викликів.

Таблиця 4

Цифрові трансформації на підприємствах зернової сфери*

Підприємство / проект	Що зроблено / які технології	Ефект
ТОВ СП «Нібулон»	Запроваджено цифрові інструменти у мережі елеваторів: кількісно-якісний облік зерна, е-картка лабораторних досліджень, інтеграція обладнання та сторонніх систем, облік первинних партій, ліцензованих партій, робота з орендованими складами.	Зміцнення конкурентоспроможності на внутрішніх та зовнішніх ринках, підвищення точності обліку, поліпшення інтеграції між філіями, автоматизація обліку і контроль якості, прискорення внутрішніх бізнес-процесів.

Продовження табл. 4

Підприємство / проєкт	Що зроблено / які технології	Ефект
Kernel	Впроваджено IT-рішень на елеваторах та переробних потужностях: агроавтоматизація, цифрові системи контролю якості, планування та прогнозування, технології Data-Driven.	Підвищення прозорості та якості процесів, поліпшення прогнозування виробничих операцій, оптимізація експлуатаційних витрат.
«Агропросперіс»	Передбачено електронний цифровий підпис, робочі кабінети, інтеграцію з ЄДР, формати звітності.	Забезпечує прозорість складського обліку, зменшує ризик подвійного запису або помилок у документах, спрощує контроль з боку держави й можливість інтегруватися в торгівлі майданчик, зменшення транзакційних витрат.

*Джерело: побудовано автором

У контексті післявоєнної відбудови України цифровізація логістичних процесів у зерновій сфері набуває особливого значення для забезпечення сталого розвитку, сприяючи раціональному використанню природних ресурсів, зниженню енергоспоживання та викидів CO₂ через оптимізацію маршрутів, переходу до «зелених» складів і використання аналітичних систем для прогнозування попиту та мінімізації втрат продукції. Наприклад, компанії «Епіцентр Агро» та «Астарта-Київ» розробляють власні цифрові платформи для управління вуглецевим слідом і підвищення екологічної ефективності виробництва.

Висновки та перспективи подальших досліджень. Проведене дослідження дало змогу встановити, що логістично-інформаційні детермінанти виступають ключовими чинниками стратегічного управління сталим розвитком підприємств зернової сфери України. В умовах воєнних дій та деструкції транспортно-складської інфраструктури саме ефективна організація логістичних процесів і глибока цифрова інтеграція бізнес-процесів стають основою адаптивності, енергетичної ефективності та конкуренто-

спроможності аграрних підприємств. Виявлено, що на сучасному етапі лише близько третини підприємств зернового сектору використовують інформаційно-аналітичні системи, що обмежує їх можливості щодо інтеграції у глобальні ланцюги постачання. Нерівномірність просторового розподілу елеваторних потужностей та інфраструктурна вразливість портів Чорного моря формують потребу у розвитку мульти-модальних логістичних мереж, посиленні регіональної взаємодії та цифровому моніторингу транспортних потоків. Водночас використання великих даних, прогнозової аналітики та систем штучного інтелекту відкриває нові перспективи оптимізації ресурсів і мінімізації ризиків у логістичних ланцюгах. Перспективи подальших досліджень полягають в удосконаленні методик оцінювання ефективності логістично-інформаційних рішень із позицій циркулярної економіки, дослідженні можливостей застосування технологій штучного інтелекту та блокчейну для формування «розумних» ланцюгів постачання, оцінці потенціалу екологічної логістики в системі післявоєнної відбудови аграрного сектору України.

Література

- Zakharchuk O., Nechytailo V., Navrotskyi Ya., Kovalenko A. Development of grain logistics in Ukraine // *Ekonomika APK*. 2025. Т. 32, № 3. С. 21–30 doi: 10.32317/ekon.apk/3.2025.21
- Філюк Г. Експорт українського зерна в умовах збройної агресії рф: динаміка, концентрація, глобальні виклики // *Збірник наукових праць Державного податкового університету*. 2025. №1. С. 79–85. doi: 10.32782/2617-5940.1.2025.12
- Щербак Д. Вплив логістичної інфраструктури на конкурентоспроможність аграрних підприємств у зерновому секторі // *Публічне управління та політика*. 2025. №4(8). doi: 10.70651/3041-2498/2025.4.15 URL: <https://www.eu-scientists.com/index.php/pmap/article/view/198> (дата звернення 2.08.2025)
- Мильничук Т. Міжнародні ланцюги постачання зернових вантажів в умовах воєнного стану // *Scientia fructuosa*. 2025. Vol. 159. Iss. 1 P. 90–101. doi: 10.31617/1.2025(159)06.
- Porter M., Heppelmann J. How Smart, Connected Products Are Transforming Competition. Harvard Business Review, 2014. URL: https://eclass.aegean.gr/modules/document/file.php/TNEY202/HBR_How-Smart-Connected-Products-Are-Transforming-Competition%20copy.pdf (дата звернення 2.08.2025)
- Самойленко Д. Особливості застосування цифрових технологій в агробізнесі // *Економіка і суспільство*. 2024. Вип. 64. doi: 10.32782/2524-0072/2024-64-148 URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4344> (дата звернення 2.08.2025)
- Christopher M. Logistics & Supply Chain Management. 2016. URL: <https://rudycr.com/supchn/Christopher%20Logistics%20and%20Supply%20Chain%20Management%204th%20txtbk.pdf> (дата звернення 2.08.2025)

8. Бондаренко В., Музиченко А. Інформаційно-аналітичні системи в обліку маркетингових процесів сільськогосподарських підприємств // Економіка і суспільство. 2025. Вип. 76. doi: 10.32782/2524-0072/2025-76-111 URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6311> (дата звернення 2.08.2025)
9. Kamble S.S., Gunasekaran A., Gawankar S.A. Achieving sustainable performance in a data-driven agriculture supply chain: The role of big data analytics // International Journal of Production Economics. 2020. Vol. 219. P. 179-194. URL: https://www.researchgate.net/publication/333509360_Achieving_Sustainable_Performance_in_a_Data-driven_Agriculture_Supply_Chain_A_Review_for_Research_and_Applications (дата звернення 2.08.2025)
10. Космідайло І. В., Маковійчук О. В. Можливості використання цифрових платформ в управлінні сільським господарством в Україні на основі передового зарубіжного досвіду // Вісник Академії праці, соціальних відносин і туризму. Сер. Економіка, психологія та менеджмент. 2025. № 3. doi: 10.54929/3041-2390-2025-03-01-03 URL: <https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-03-01-03> (дата звернення 2.08.2025)
11. Юрчук Н. П., Кіпоренко С. С. Цифровізація сільського господарства: виклики і можливості для фермерських господарств // Агросвіт. 2024. № 19. С. 53-62. doi: 10.32702/2306-6792.2024.19.53
12. Панасенко Н., Терещенко С., Панченко В., Макаренко Н., Шацька З., Шейкін Т. Моделювання фінансово-економічного та логістичного управління в агропродовольчій галузі України в умовах екологізації смарт виробництва // Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice. 2025. Vol. 3. Iss. 62. P. 196-209. doi: 10.55643/fcaptp.3.62.2025.4761
13. Ткачов В. Логістичні можливості експорту зерна залізницею в 2023-2024 рр. URL: <https://www.railinsider.com.ua/logistychni-mozhlyvosti-eksport-zerna-2024/> (дата звернення 3.08.2025)
14. Новини. Міністерство економіки, довкілля та сільського господарства: веб-сайт. URL: <https://me.gov.ua/News/List?lang=uk-UA&tag=News> (дата звернення 3.08.2025)
15. Державна служба статистики України: [Веб-сайт]. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/> (дата звернення 3.08.2025)

Стаття надійшла 10.08.2025

Стаття прийнята до друку 24.08.2025

Доступно в мережі Internet 22.09.2025

Sedikov D.

Ph.D., Assistant

Department of Economic Theory and Financial and Economic Security

E-mail: sedikov94@ukr.net

ORCID ID: <https://orcid.org/0000-0001-7706-2881>

Zhelyaskova O.

2nd year applicant for Master's degree

Department of Management and Logistics

Odesa National University of Technology

Kanatna str., 112 Odesa, Ukraine, 65039

E-mail: kostovalenocka@gmail.com

ORCID ID: <https://orcid.org/0009-0006-8068-7667>

LOGISTICS AND INFORMATION DETERMINANTS OF STRATEGIC MANAGEMENT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF GRAIN ENTERPRISES

The study is devoted to identifying the logistics and informational determinants of strategic management for the sustainable development of grain industry enterprises in Ukraine. It has been substantiated that the digitalization of logistics processes and the implementation of ERP and SCM systems significantly improve management efficiency, reduce operational and transportation costs, and enhance competitiveness in both domestic and global markets. The article analyzes the impact of wartime challenges on infrastructure, export capacity, and logistics costs, emphasizing the vulnerability of port facilities and the need for diversification through multimodal transport routes. The uneven spatial distribution of elevator capacities and the insufficient level of digital integration of enterprises have been highlighted as critical barriers to resilience and sustainability. The research demonstrates that enterprises integrating digital platforms achieve a 12–15 % reduction in operational time and a 10–13 % cost decrease due to optimization and automation. Successful cases of companies such as Nibulon, Kernel, and Astarta-Kyiv illustrate how the adoption of digital logistics and data-driven technologies creates synergistic effects by improving transparency, environmental performance, and energy efficiency. Prospects for further development include the creation of an integrated model of strategic management for sustainable development, applying predictive analytics, artificial intelligence,

and blockchain technologies to build “smart” supply chains. The findings prove that the formation of a logistic and information platform is a key factor in strengthening the resilience and competitiveness of the grain industry and contributes to the green recovery and sustainable reconstruction of Ukraine’s agro-industrial sector.

Key words: logistics, information determinants, strategic management, sustainable development, grain sector, digitalization, ERP systems, SCM systems, resilience, post-war reconstruction.

References

1. Zakharchuk, O., Nechytailo, V., Navrotskyi, Ya., & Kovalenko A. (2025). Development of grain logistics in Ukraine. *Ekonomika APK*, 32(3), 21–30 doi: 10.32317/ekon.apk/3.2025.21
2. Fyliuk, H. (2025). Eksport ukrainskoho zerna v umovakh zbroinoi ahresii rf: dynamika, kontsentratsiia, hlobalni vyklyky. *Zbirnyk naukovykh prats Derzhavnogo podatkovoho universytetu*, (1), 79–85. doi: 10.32782/2617-5940.1.2025.12
3. Shcherbak, D. (2025). Vplyv lohystychnoi infrastruktury na konkurentospromozhnist ahrarnykh pidpriemstv u zernovomu sektor. *Publichne upravlinnia ta polityka*, 4(8). doi: 10.70651/3041-2498/2025.4.15 <https://www.eu-scientists.com/index.php/pmap/article/view/198> (Retrieved August 2, 2025)
4. Mylnychuk, T. (2025). Mizhnarodni lantsiuihy postachannia zernovykh vantazhiv v umovakh voiennoho stanu. *Scientia fructuosa*, 159(1), 90–101. doi: 10.31617/1.2025(159)06.
5. Porter, M., & Heppelmann, J. (2014). *How Smart, Connected Products Are Transforming Competition*. Harvard Business Review, 2014. https://eclass.aegean.gr/modules/document/file.php/TNEY202/HBR_How-Smart-Connected-Products-Are-Transforming-Competition%20copy.pdf (Retrieved August 2, 2025)
6. Samoilenko, D. (2024). Osoblyvosti zastosuvannia tsyfrovyykh tekhnolohii v ahrobiznesi. *Ekonomika i suspilstvo*, 64. doi: 10.32782/2524-0072/2024-64-148 <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/4344> (Retrieved August 2, 2025)
7. Christopher, M. (2016). Logistics & Supply Chain Management. <https://rudycr.com/supchn/Christopher%20Logistics%20and%20Supply%20Chain%20Management%204th%20txtbk.pdf> (Retrieved August 2, 2025)
8. Bondarenko, V., & Muzychenko, A. (2025). Informatsiino-analitychni systemy v obliku marketynhovykh protsesiv silskohospodarskykh pidpriemstv. *Ekonomika i suspilstvo*, 76. doi: 10.32782/2524-0072/2025-76-111 <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6311> (Retrieved August 2, 2025)
9. Kamble, S. S., Gunasekaran, A., & Gawankar, S. A. (2020). Achieving sustainable performance in a data-driven agriculture supply chain: The role of big data analytics. *International Journal of Production Economics*, 219, 179–194. https://www.researchgate.net/publication/333509360_Achieving_Sustainable_Performance_in_a_Data-driven_Agriculture_Supply_Chain_A_Review_for_Research_and_Applications (Retrieved August 2, 2025)
10. Kosmidailo, I. V., & Makoviichuk, O. V. (2025). Mozhlyvosti vykorystannia tsyfrovyykh platform v upravlinni silskym hospodarstvom v Ukraini na osnovi peredovoho zarubizhnogo dosvidu. *Visnyk Akademii pratsi, sotsialnykh vidnosyn i turyzmu. Ser. Ekonomika, psykhologhiia ta menezhment*, 3. doi: 10.54929/3041-2390-2025-03-01-03 <https://www.alsrt.com.ua/index.php/economics/article/view/2025-03-01-03> (Retrieved August 2, 2025)
11. Yurchuk, N. P., & Kiporenko, S. S. (2024). Tsyfrovizatsiia silskoho hospodarstva: vyklyky i mozhlyvosti dlia fermerskykh hospodarstv. *Ahrosvit*, 19, 53–62. doi: 10.32702/2306-6792.2024.19.53
12. Panasenko, N., Tereshchenko, S., Panchenko, V., Makarenko, N., Shatska, Z., & Ishcheikin, T. (2025). Modeliuvannia finansovo-ekonomichnogo ta lohystychnoho upravlinnia v ahroprodovolchii haluzi Ukrainy v umovakh ekolohizatsii smart vyrobnytstva. *Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice*, 3(62), 196–209. doi: 10.55643/fcaptp.3.62.2025.4761
13. Tkachov, V. *Lohistychni mozhlyvosti eksportu zerna zaliznytseiu v 2023-2024 rr.* <https://www.railinsider.com.ua/logistychni-mozhlyvosti-eksport-zerna-2024/> (Retrieved August 3, 2025)
14. *Novyny. Ministerstvo ekonomiky, dovykillia ta silskoho hospodarstva.* <https://me.gov.ua/News/List?lang=uk-UA&tag=News> (Retrieved August 3, 2025)
15. Derzhavna sluzhba statystyky Ukrainy. <https://www.ukrstat.gov.ua/> (Retrieved August 3, 2025)

Received 10 August 2025

Approved 24 August 2025

Available in Internet 22.09.2025

Цитування згідно ДСТУ 8302:20

Седіков Д.В., Желяськова О.В. Логістично-інформаційні детермінанти стратегічного управління сталим розвитком підприємств зернової сфери // Економіка харчової промисловості. 2025. Т.17, вип. 3. С. 30-35. doi 10.15673/fe.v17i3.3286

Cite as APA style citation

Sedikov, D., & Zhelyaskova, O. (2025). Logistics and information determinants of strategic management of sustainable development of grain enterprises. *Food Industry Economics*, 17(3), 30–35. doi 10.15673/fe.v17i3.3286